

# Institutionelle Verankerung der Kopplung von Unternehmensstrategie mit Projektmanagement

## Überwachung des Anwendungserfolgs

- Anwendungserfolg beschreibt die Auswirkung bzw. den Erfolg auf dem Markt
- Abgrenzung zum Abwicklungserfolg: Projekterfolg zum Zeitpunkt des Projektabschlusses

## Einsatz eines Managers je Projektportfolio

- Vermittler zwischen** Strategieverantwortlichen / Zuständigen für die Projekte
- Abgrenzung zu** Programmmanager / Projektmanager  
Program- und Projektmanager sind auf Zeit (Laufzeit Projekt, Programm)  
Im Gegensatz zu Daueraufgabe, keine zeitliche Begrenzung
- Aufgaben**
  - Wachen über Gesamtbudget
  - Keine direkte Budgetverantwortung
  - Koordinationsaufgabe
  - Fokus auf Gesamtsicht der Projekte
  - Analyse Probleme und Darstellung an Projektleitung, Auftraggeber, Portfolioboard
  - Analyse der Personalsituation
  - Erarbeitung Entscheidungsvorlagen für Projektportfolio-Board

## Chief Project Officer (CFO)

- Vorgaben**
  - Projektfreundliche Struktur
  - Personalentwicklung
  - Standards
- Für Übereinstimmung sorgen**
  - Unternehmenskultur
  - Struktur im Unternehmen
  - Strategie
- Ihm unterstehen**
  - Projektleiter
  - Projektportfoliomanager
- Er leitet das Projektmanagement-Office

## Projektportfolio-Board

- Prioritätsentscheidungen**
  - Aufnahme neuer Projekte
  - Strategiekonforme Änderung der Prioritäten
  - Abbruch von lfd. Projekten
- Zuweisung entsprechender Ressourcen
- Strategiekonforme Änderung der Ziele