

Aus welchen notwendigen Komponenten setzen sich Phasenmodelle zusammen?

(Projekt-) Phasen

Sachlich ggü. anderen Phasen abgegrenzter Zeitabschnitt mit definiertem Ergebnis.

Hauptaufgaben

In jeder Phase ist eine Vielzahl von Aufgaben zu erfüllen. Diese können in Hauptaufgaben zusammengefasst werden. Somit wird ein guter Überblick über die wesentlichen Tätigkeiten einer Phase gegeben.

Meilensteine

Ein Meilenstein ist ein Ereignis von besonderer Bedeutung. Die Meilensteine sind notwendig, um zu erkennen wann eine Gruppe von Aufgaben oder Phasen als abgeschlossen gelten können. Daher dienen Meilensteine insbesondere auch der Kennzeichnung von dem Ende einer Phase bzw. dem Übergang zu einer anderen Phase.

Nach welchen Kriterien kann ein Phasenmodell für ein Projekt ausgesucht werden?

Phasenmodell nach Projektgegenstand, z.B.

- Anlagen- und Instrumentenbau
- Technische Aufgaben
- Organisationsprojekte
- Investitionsprojekte

Begleitende Kriterien:

- Ist es verständlich und nachvollziehbar?
- Bietet es ein gemeinsames Verständnis für alle Beteiligten und Betroffenen?
- Ist es für das konkrete Projekt in dieser Situation hinreichend genau und passend?
- Sind die wichtigen, im weiteren Projektverlauf erforderlichen Entscheidungen erkennbar?

Welche Aspekte in der Anpassung von Phasenmodellen an einzelne Projekte können wichtig sein?

- Unterschiedliche Komplexität im Projektverlauf. Dem kann durch stärkere Phasengliederung in bestimmten Phasen eines Projektes (setzen von zusätzlichen Meilensteinen) begegnet werden.
- Variation von Projektphasen nach Vorgaben innerhalb des Unternehmens
- Variation nach Auftragsorientierung
- Variation nach Branche

Welche Gestaltungskriterien gibt es für Projektphasenmodelle?

- Phasen
- Hauptaufgaben, Aufgabengruppen
- Meilensteine

Welche Merkmale von Phasenmodellen sind Ihnen bekannt?

Ein Merkmal von Phasenmodellen ist die Zergliederung größerer Zeiträume in einzelne Abschnitte. Diese Abschnitte sollen überschaubar sein und sachlich voneinander abgegrenzt. Nach Abschluss eines Abschnitts, d.h. einer Phase, soll ein definiertes Ergebnis erreicht werden.

Welche weitere Komponente in Phasenmodellen bietet ein wichtiges Hilfsmittel im Controlling?

Meilensteine bieten sie ein Hilfsmittel für das Controlling des Projektfortschritts und die Steuerung des Projekts. Mit Meilensteinen werden Ereignisse von besonderer Bedeutung beschrieben, also insbesondere das Vorliegen bestimmter definierter Ergebnisse.

Wie ist die Bedeutung der Projektphase für das Projektmanagement und welche Regelung liegt ihr zugrunde?

Projektphasen dienen der Reduktion der Komplexität des Projektes. Somit wird ein besserer Überblick als Ausgangspunkt für die weitere Projektplanung (Ablauf- und Terminplanung) gegeben.

Wie kann die Verwendung von Ein-Weg-Phasenmodellen für das Projektmanagement beurteilt werden?

Auftragsorientierte Ein-Weg-Phasenmodelle stellen eine systematischere Variante von Ad-hoc Phasenmodellen dar. Sie sind auf ein konkretes Projekt bezogen und können auf einem Phasenmodell basieren. Sie sind meist am Anfang im Gespräch zwischen Auftraggeber und Projektverantwortlichem entstanden und können dort gute Dienste leisten. Die Phasengliederung dient der Reduzierung der Komplexität und Orientierung für den Auftraggeber.

Wenn beide Parteien über den gleichen Erfahrungshintergrund verfügen, stellen sie eine praktische Kommunikationsgrundlage dar. Wenn ein Gesprächspartner nicht über das entsprechende Wissen verfügt, kann dies für ihn zum Nachteil werden, da er gewissen Vorgaben des anderen abnickt, die er nicht versteht oder für ihn nachteilig sind.

Wie viel Phasen kann man bei einem Ein-Weg-Phasenmodell als für sinnvoll erachten und für welchen Einsatz können sie angemessen sein?

5-7 Phasen mit der Vorgabe, dass die Gliederung nicht zu grob sein sollte. Eine feinere Gliederung führt zur Gefahr dass man sich schon jetzt eher mit Detailaufgaben beschäftigt.

Die Ein-Weg-Phasenmodelle dienen der Orientierung für ein Projekt in frühen Phasen

Wie werden Phasenmodelle von anderen Vorgehensmodellen im Projektmanagement unterschieden?

Phasenmodelle zeichnen sich durch klare Zeit, Budget und Ergebnisvorgaben aus. Im Umfeld eher unklarer Anforderungen bzw. unbestimmtem Budget und Fragestellungen lassen sich daher keine klaren Meilensteine, Abbruchkriterien und sequentielle Abläufe bzw. Phasen im Vorhinein festlegen. Daher lassen sich folgende Vorgehensweisen von dem Phasenmodell abgrenzen.

Inkrementelle Projektrealisierung

Fließende Realisierung in kleinen Schritten. Hier liegt der Schwerpunkt auf der Realisierung ohne große vorhergehende Planung und deren Dokumentation. Es existieren keine vordefinierten Ergebnismilesteine und Abbruchkriterien für ein Projekt.

Prozessorientierte Projektrealisierung

Hier liegen keine vordefinierten Abbruchbedingungen und sequentiell vordefinierten Abläufe / Phasen vor.

Wie wird ein phasenorientiertes Vorgehen gegenüber einem Projektprozess abgegrenzt?

Phasen sind sachlich abgegrenzte Zeiträume mit definiertem Ergebnis und definierten Zeitpunkten, an denen über das Weiterführen des Projekts oder dessen Abbruch entschieden wird.

Diese klaren Vorgaben und Entscheidungszeitpunkte sind nicht bei einem Projektprozess zu finden.