

0.0 In welchem Sinne kann man den Begriff Management auslegen?

Der Begriff Management und auch Projektmanagement im Speziellen umfasst zwei Aspekte: die institutionelle Verankerung im Rahmen organisatorischer Strukturen und andererseits die instrumentelle Umsetzung.

Der erste Aspekt, das institutionelle (Projekt-) Management, bezieht sich auf die Frage, wer für die Ausführung von Managementaufgaben zuständig ist. Beim zweiten Aspekt, dem funktionalen (Projekt-) Management, geht es um die Frage, wie und womit diese Managementaufgaben umgesetzt werden. U.a. welche Vorgehensweisen, Prozesse, Methoden und Tools im PM zur Anwendung kommen sollen.

0.0 Welche Arten und Mechanismen der Projektsteuerung gibt es?

Es werden vier Formen der Prozesskoordination unterschieden:

- Hierarchie
 - o persönliche Weisung
- Selbstabstimmung
 - o Projektteamsitzung, Lenkungsausschuss usw.
- Programme und Regeln
 - o Setzung von Standards zur Reduzierung des Kommunikationsaufwands
- Pläne bzw. Planung
 - o Netzplan usw. Systematische Planung zukünftiger Aktivitäten unter Berücksichtigung mehrerer Planungsvariablen.

0.0 Welche Projektarten können für die Klassifizierung von Projekt zugrundegelegt werden?

Dimension "Projektauftraggeber"

- Leitfrage: Welche Stellung hat der Auftraggeber?
- Projektarten: internes-, externes Projekt

Dimension "Business Value"

- Leitfrage: Welchen Beitrag leistet das Projekt bzgl. Profilierung und / oder Positionierung des Unternehmens?
- Projektarten: strategisches Projekt, taktisches Projekt

Dimension "Projekthalt"

- Leitfrage: Was ist Inhalt bzw. Gegenstand des Projektes?
- Projektarten: Investitions-, F&E-, Organisationsprojekt

Dimension "Relative Neuartigkeit"

- Leitfrage: Wie bekannt ist der Zweck bzw. die Anwendung und wie bekannt sind die Mittel bzw. Technologien?
- Projektarten: Innovations-, Fach-, Routineprojekt

Dimension "Komplexität"

- Leitfrage: Wie hoch sind die sozial-kommunikative und fachlich-inhaltliche Komplexität?
- Projektarten: Standard-, Akzeptanz-, Potential-, Pionierprojekt

Dimension "Projektorganisation"

- Leitfrage: Welche Befugnisse hat der Projektleiter?
- Projektarten: Einfluss-, Matrix-, Autonomes Projekt

Dimension "Projektauftraggeber"

- Leitfrage: Welche Stellung hat der Auftraggeber?
- Projektarten: internes-, externes Projekt

Dimension "Projektsteuerung"

- Leitfrage: Wie wird das Projekt gesteuert?
- Projektarten: Technokratisches Projekt, Agiles Projekt

