

# Projektcontrolling nach PM3 - Fortschrittsdiagramm

Volker Nawrath

Webseite: <http://www.vona.in-berlin.de/Volker/>

Blog: <http://vnawrath.wordpress.com>



# Anmerkungen

Diese Präsentation geht auf einige begriffliche Aspekte zum Controlling von Projekten ein.

Grundlage hierfür ist das Kapitel 1.16 des Handbuchs **Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)** der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement (GPM).

Eine ausführliche Auseinandersetzung mit diesem Thema will und kann diese Präsentation nicht ersetzen. Es sollen lediglich die Zusammenhänge zwischen den nachfolgenden Begriffen grafisch nachvollzogen werden.

Fehlermeldungen und Anregungen nimmt der Autor dieses Dokuments in seinem Blog an:

<http://vnawrath.wordpress.com/category/projektmanagement/>

# Begriffe des Projektcontrollings nach GPM

- **Fortschrittsgrad (FGR)**

Maßgabe in % für die Zielerreichung (Leistung / Ergebnis) zu einem bestimmten Zeitpunkt.

- **Plan-Fortschrittsgrad ( $\text{FGR}_{\text{Plan}}$ )**

Maßgabe in % für die zum Stichtag geplante Zielerreichung (Plan-Ergebnis / Plan-Leistung).

- **Ist-Fortschrittsgrad ( $\text{FGR}_{\text{Ist}}$ ) = Fertigstellungsgrad**

Maßgabe in % für die tatsächliche Zielerreichung am Stichtag (Ist-Ergebnis / Ist-Leistung).

Darstellung der Leistung

# Begriffe des Projektcontrollings nach GPM

- **Plankosten (PK) für die Planleistung**

Geplante Gesamtkosten (PGK) \*  $FGR_{\text{Plan}}$

- **Fertigstellungswert (FW)**

Dem Ist-Fertigstellungsgrad ( $FGR_{\text{Ist}}$ ) entsprechender Anteil der geplanten Gesamtkosten (PGK)

→ Geplante Gesamtkosten (PGK) \*  $FGR_{\text{Ist}}$

- **Ist-Kosten (IK) für die Ist-Leistung**


Tatsächliche Kosten zum Stichtag für die erbrachte Ist-Leistung

Darstellung der Kosten

# Begriffe des Projektcontrollings nach GPM

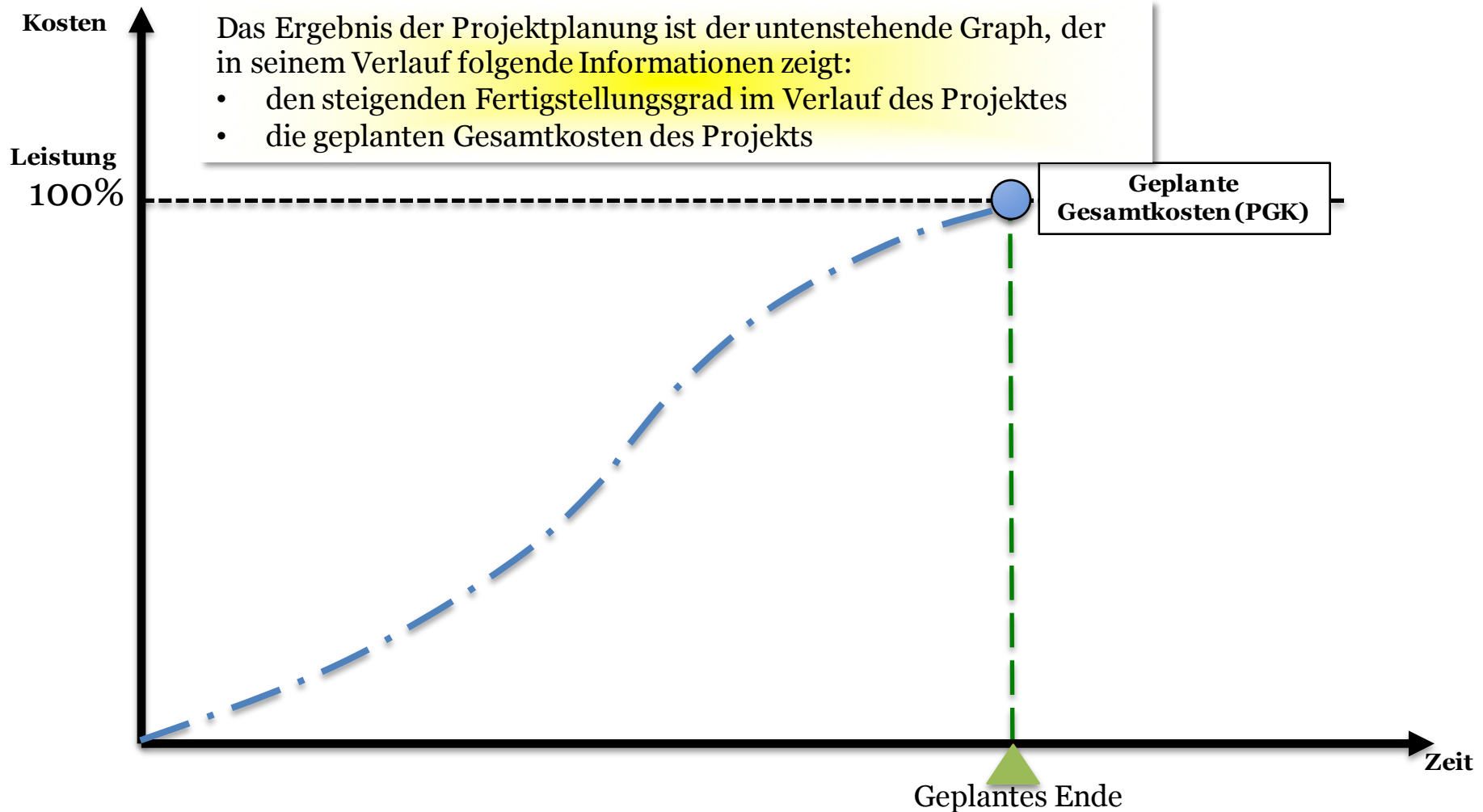
- **Planabweichung der Leistung ( $PA = FW - PK$ )**
  - Inwieweit ist die Ist-Leistung ggü. der Planleistung voraus / zurück.
  - Terminverzug der Leistung zum Stichtag / bei Fertigstellung.
- **Kostenabweichung ( $KA = FW - IK$ )**
  - Kosten der erbrachten Leistung (Ist-Kosten) weichen vom Fertigstellungswert (= erbrachte Leistung zu Soll-Kosten) ab.
- **Gesamt-Kostenabweichung (GKA) (Prognose)**
  - Erwartete Gesamtkosten weichen von geplanten Gesamtkosten ab.

Abweichungen

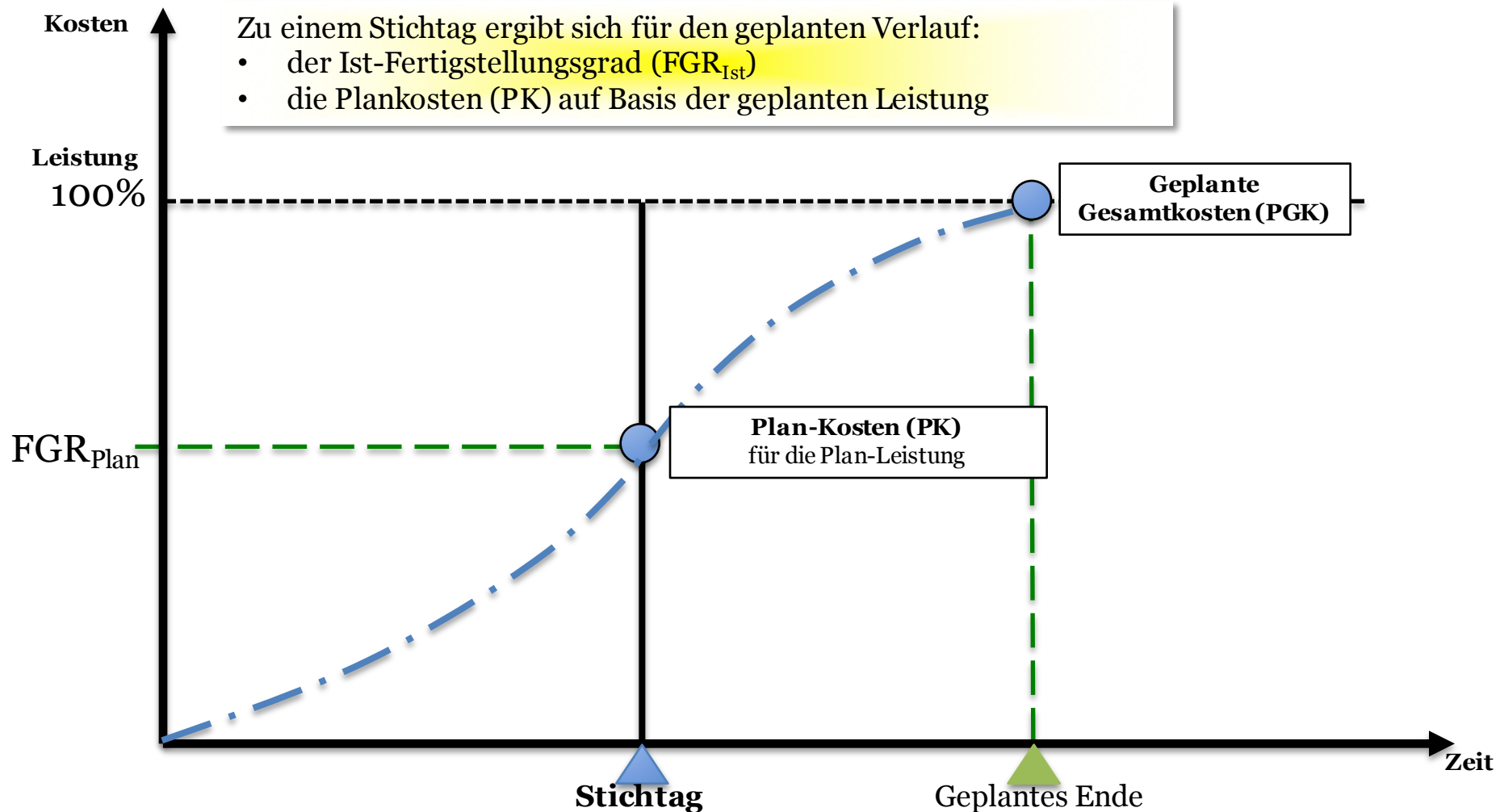


Der inhaltliche und zeitliche Zusammenhang zwischen den Begriffen wird nun im sogenannten **Fortschrittsdiagramm** angezeigt. Es handelt sich hierbei um eine zweidimensionale Prinzipdarstellung.

# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms

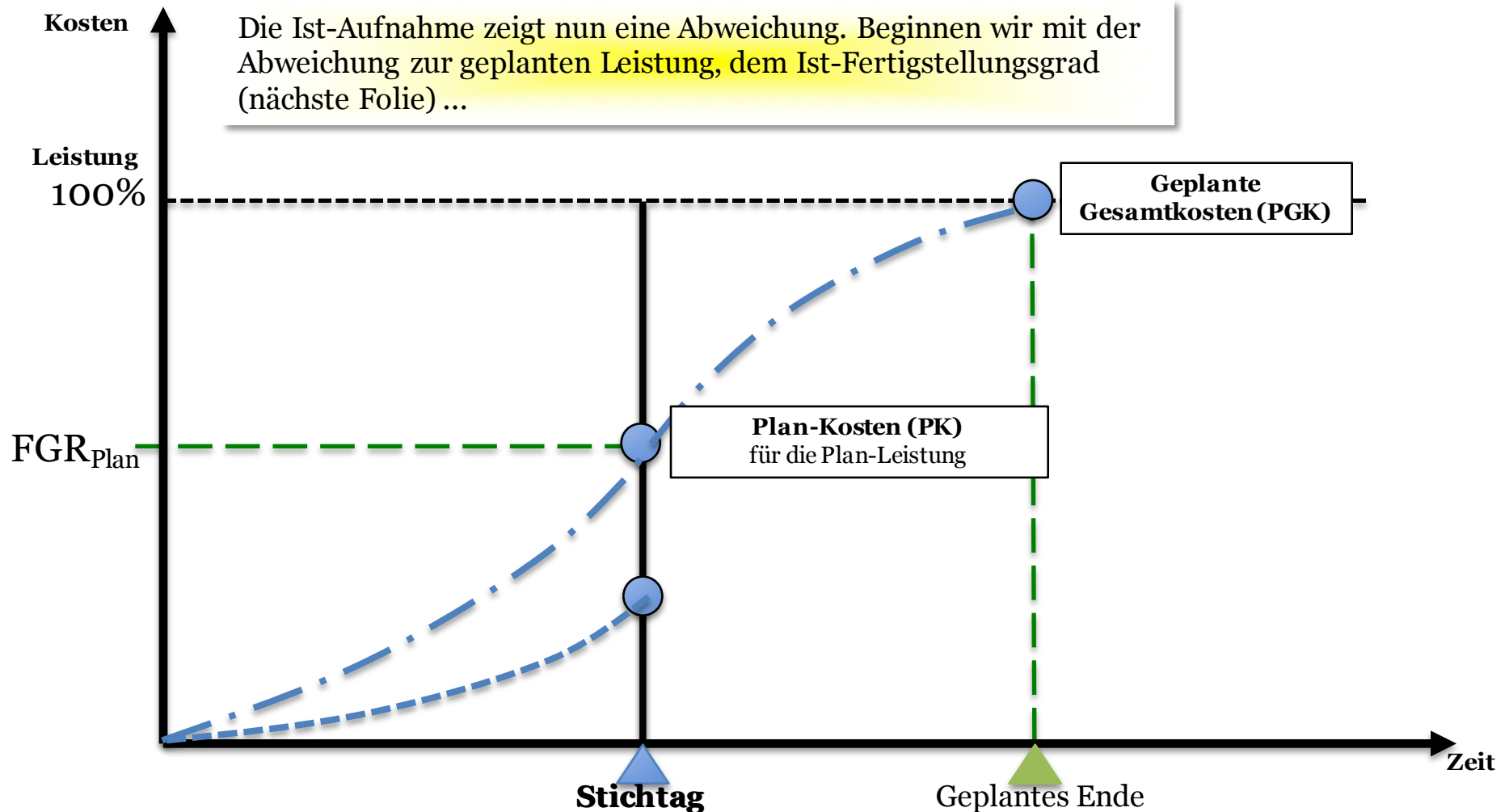


# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms

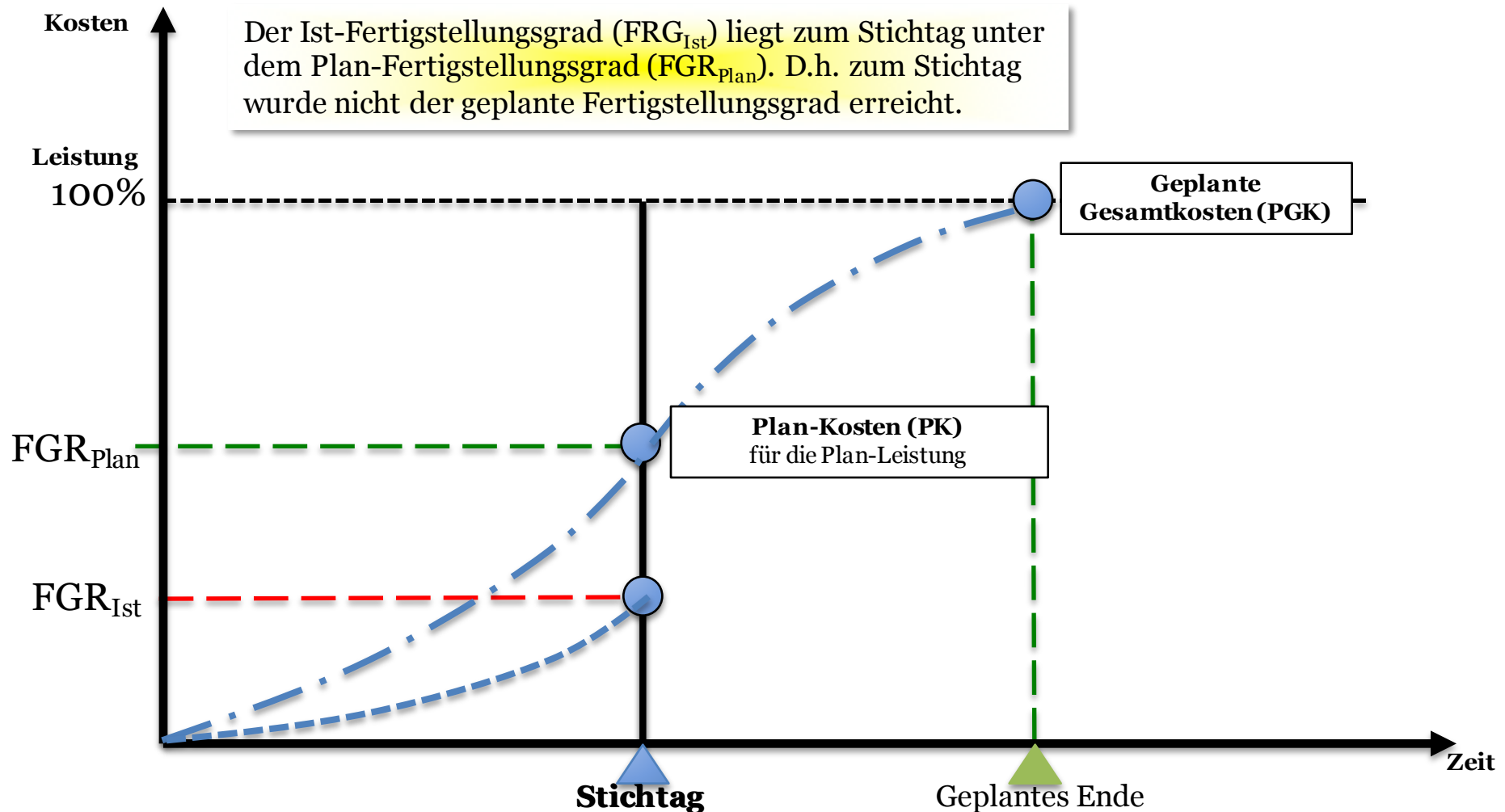




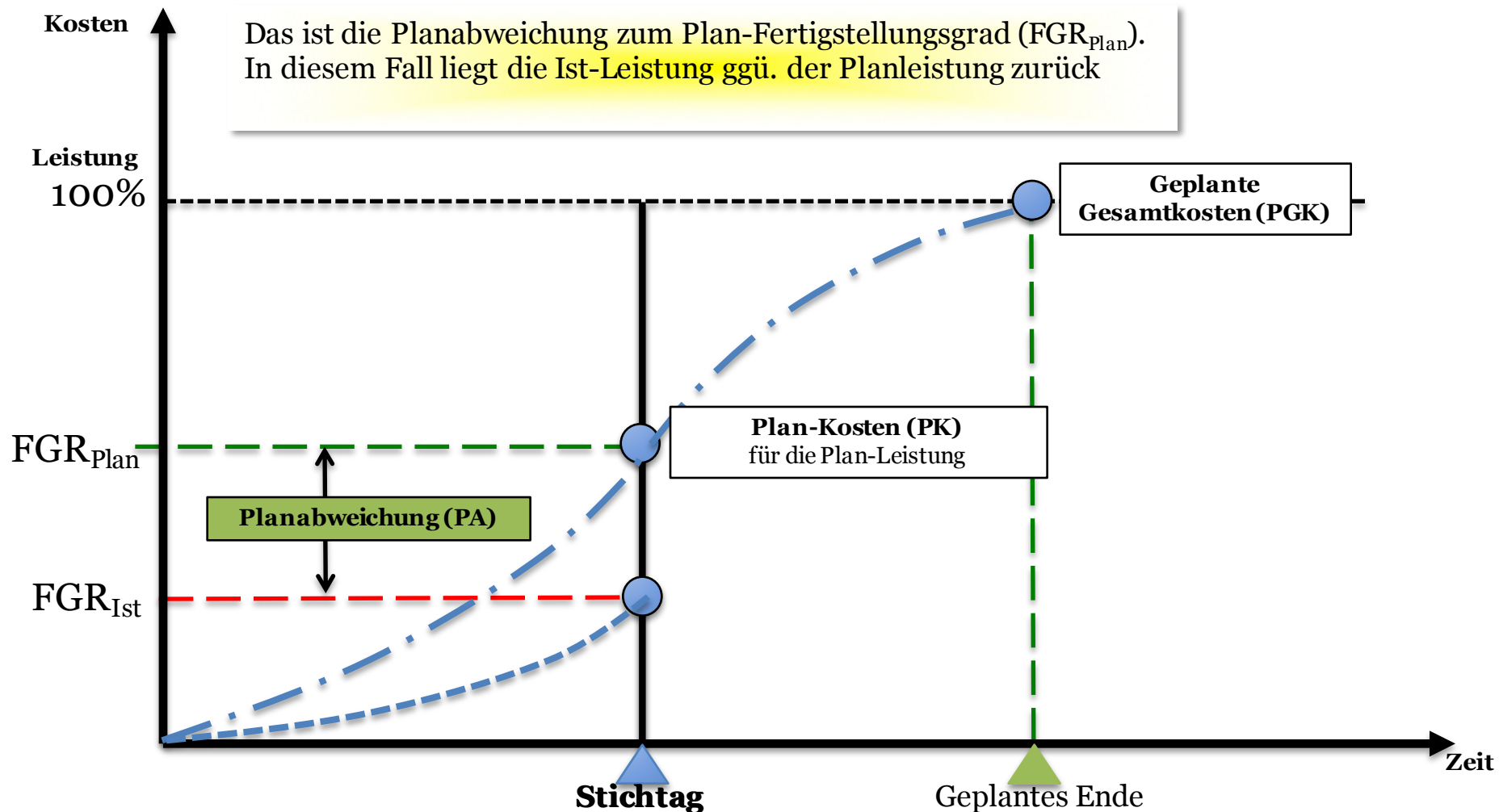
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



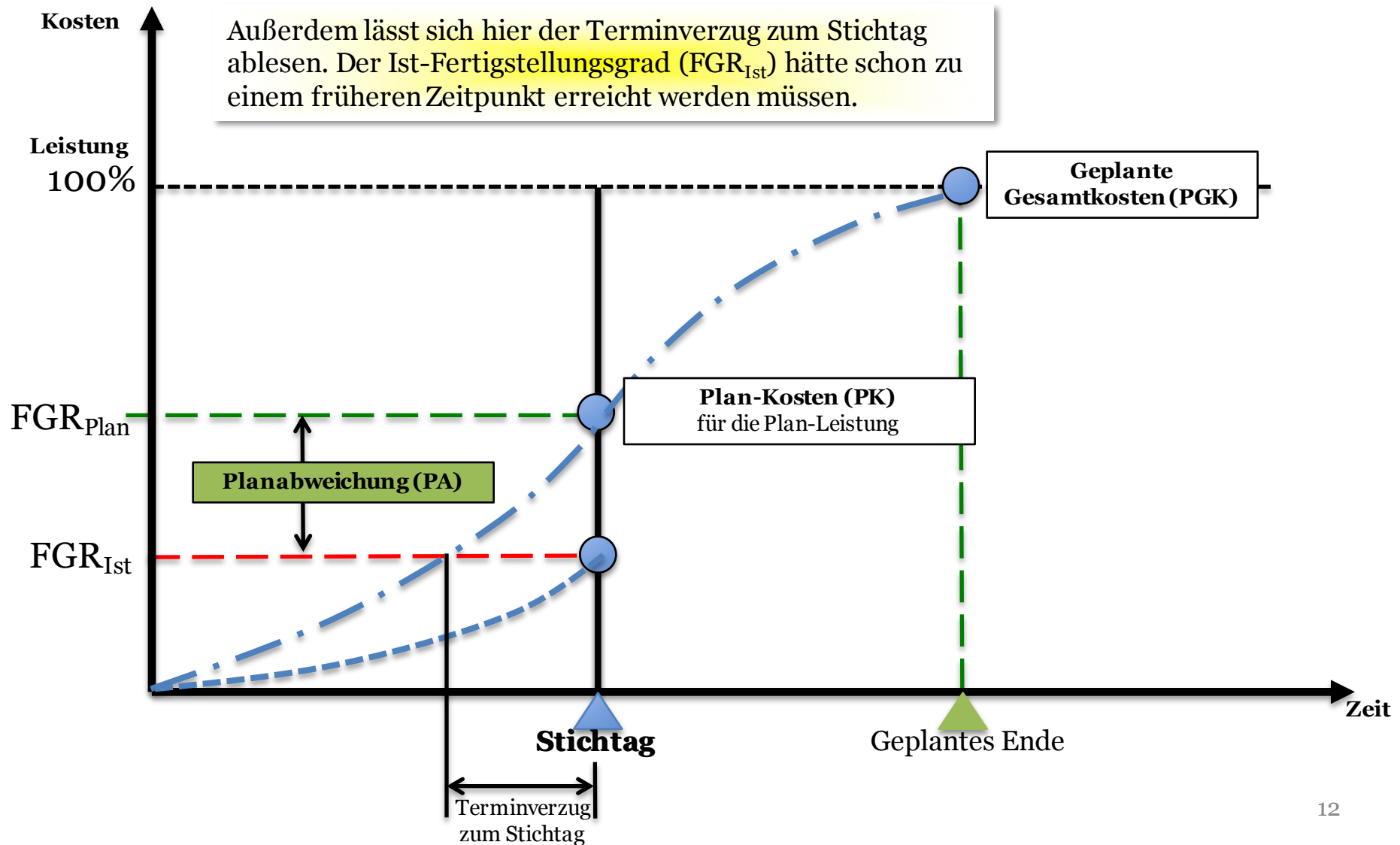
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



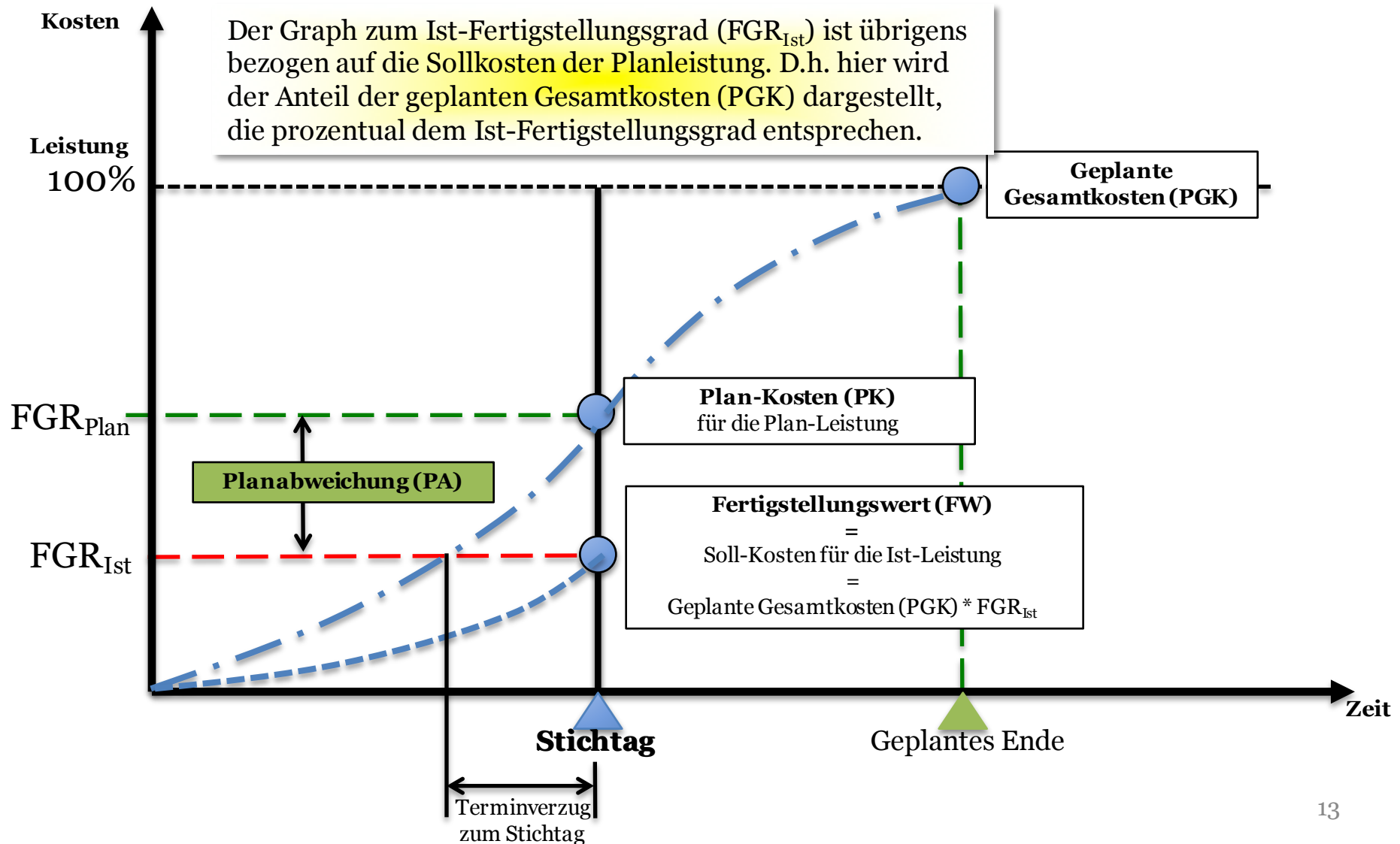
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



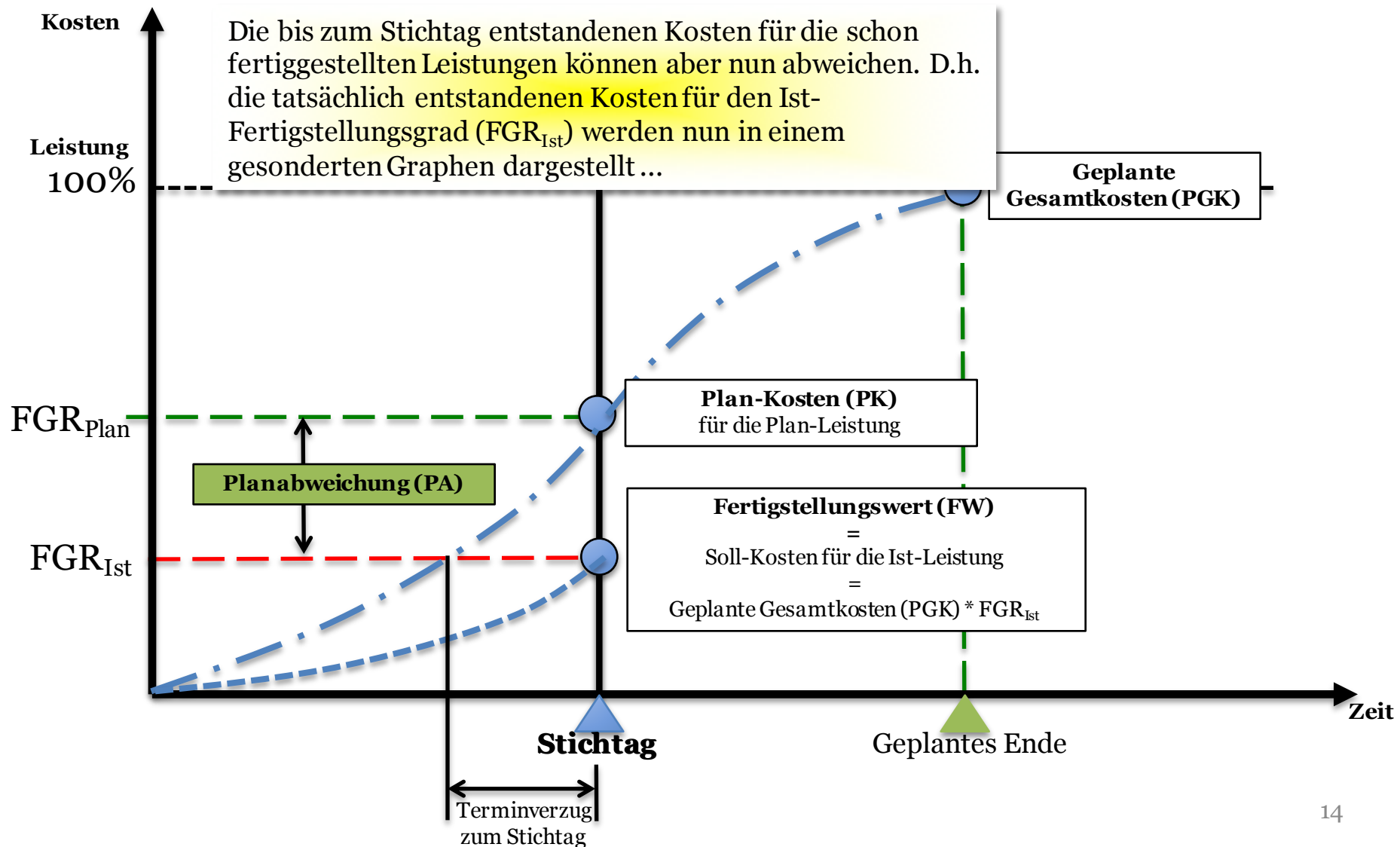
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



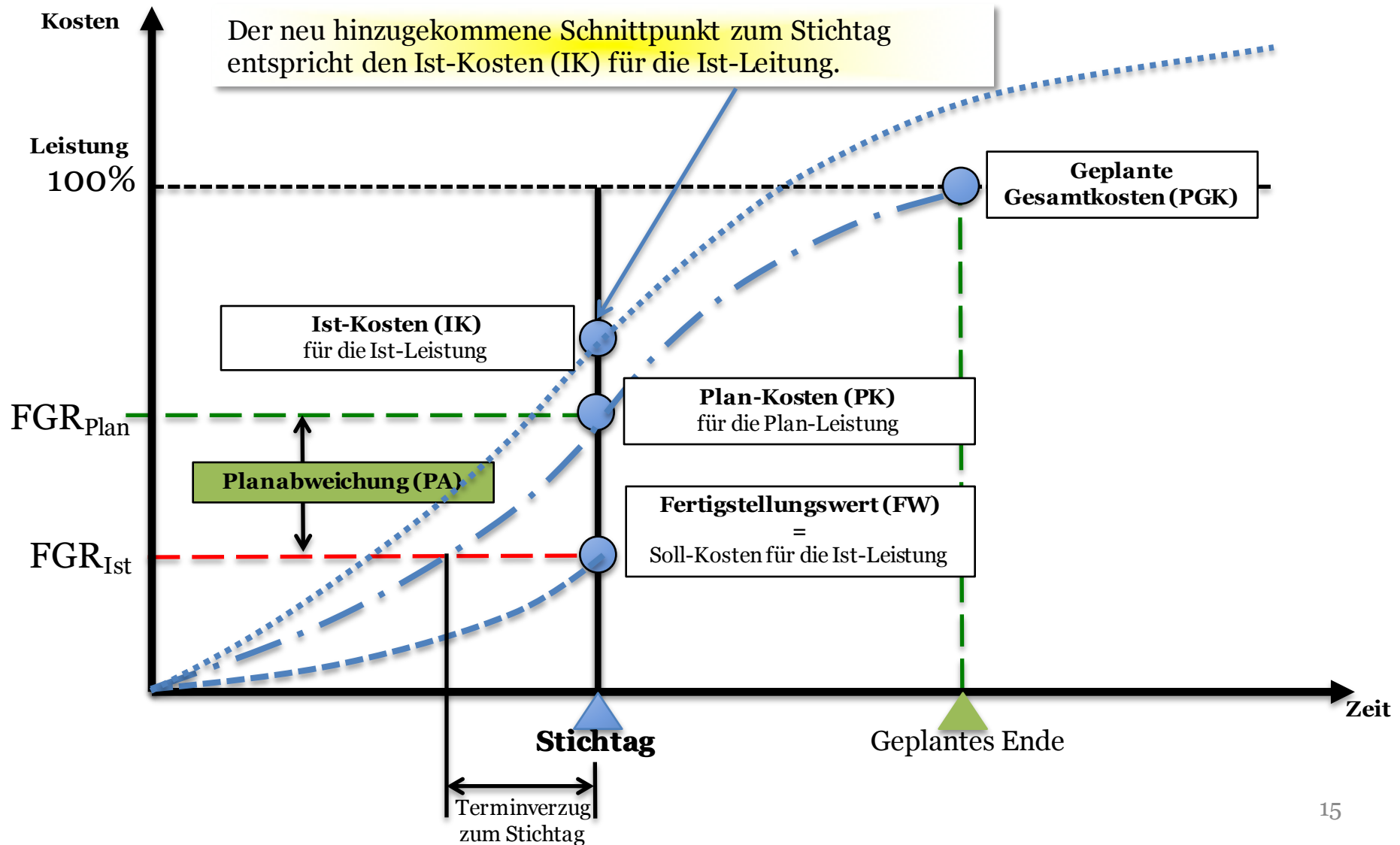
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



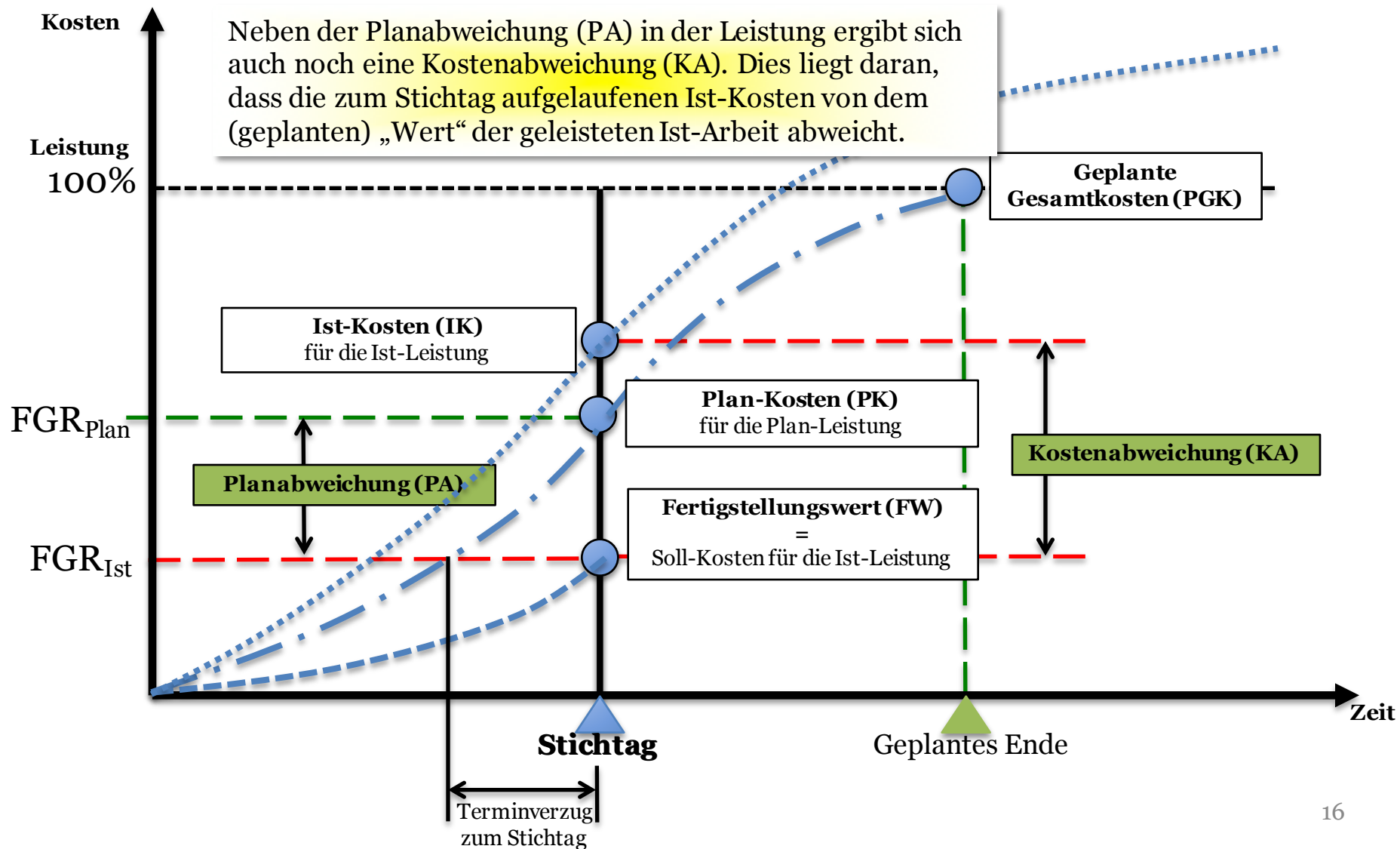
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms

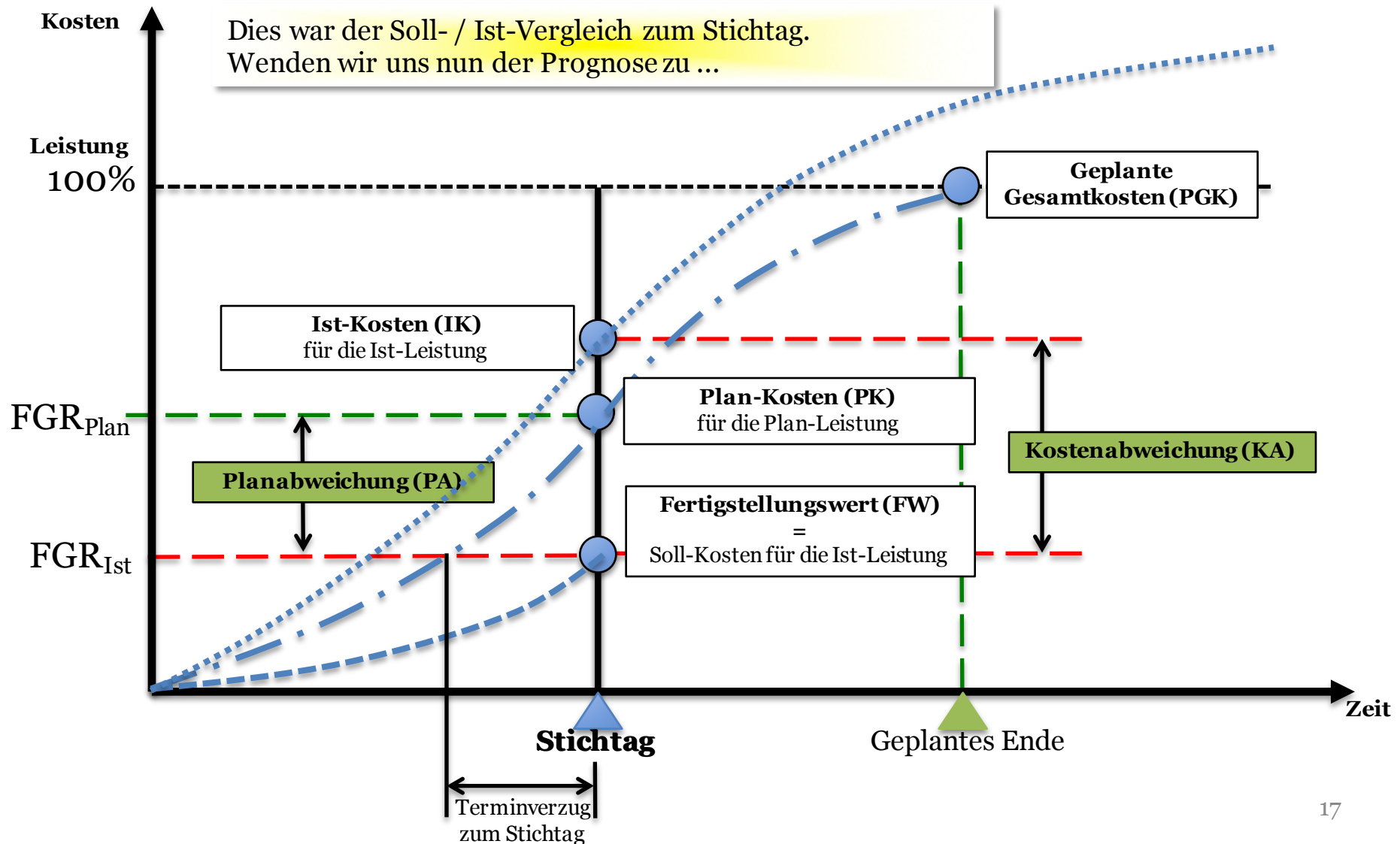


# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms

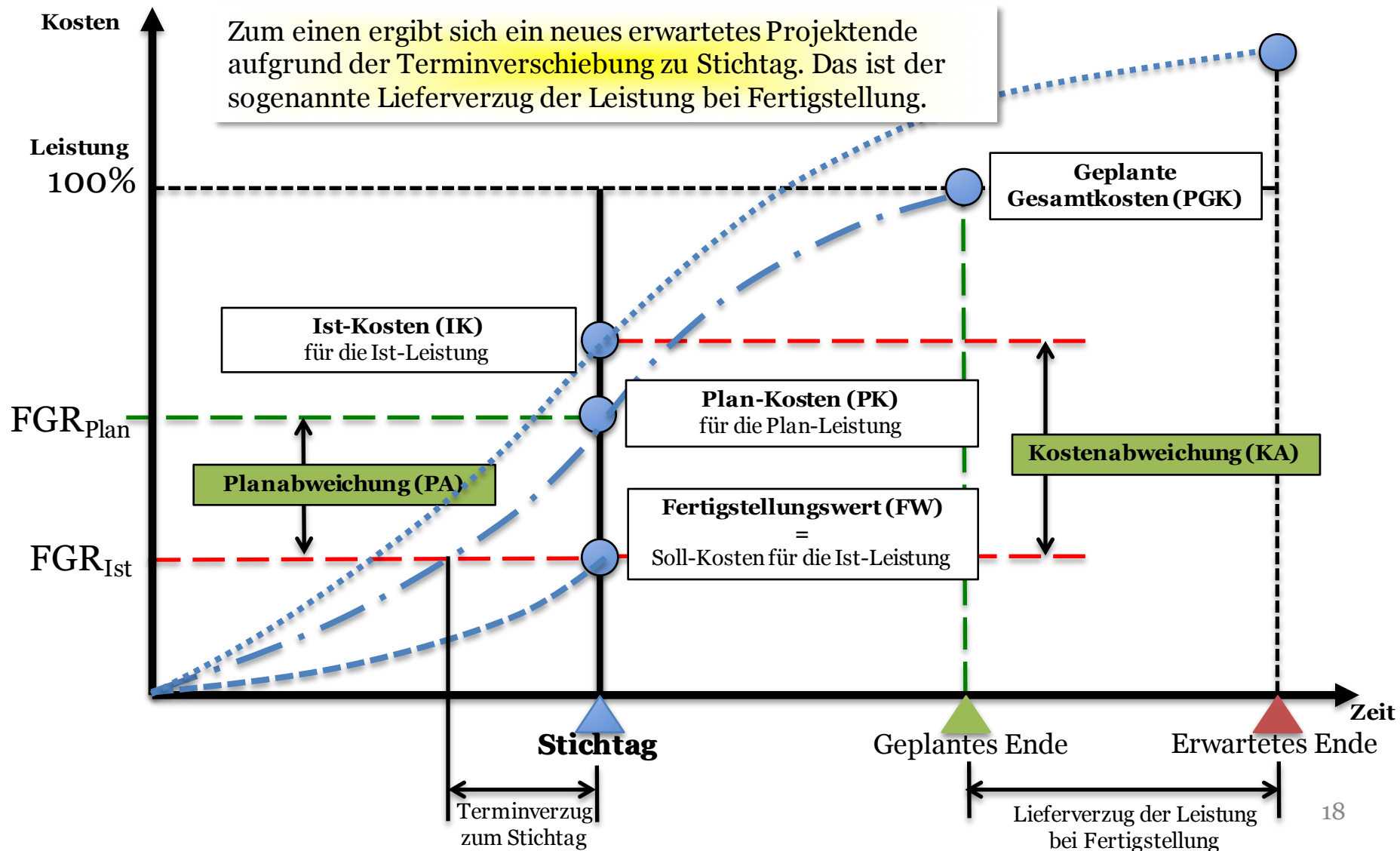




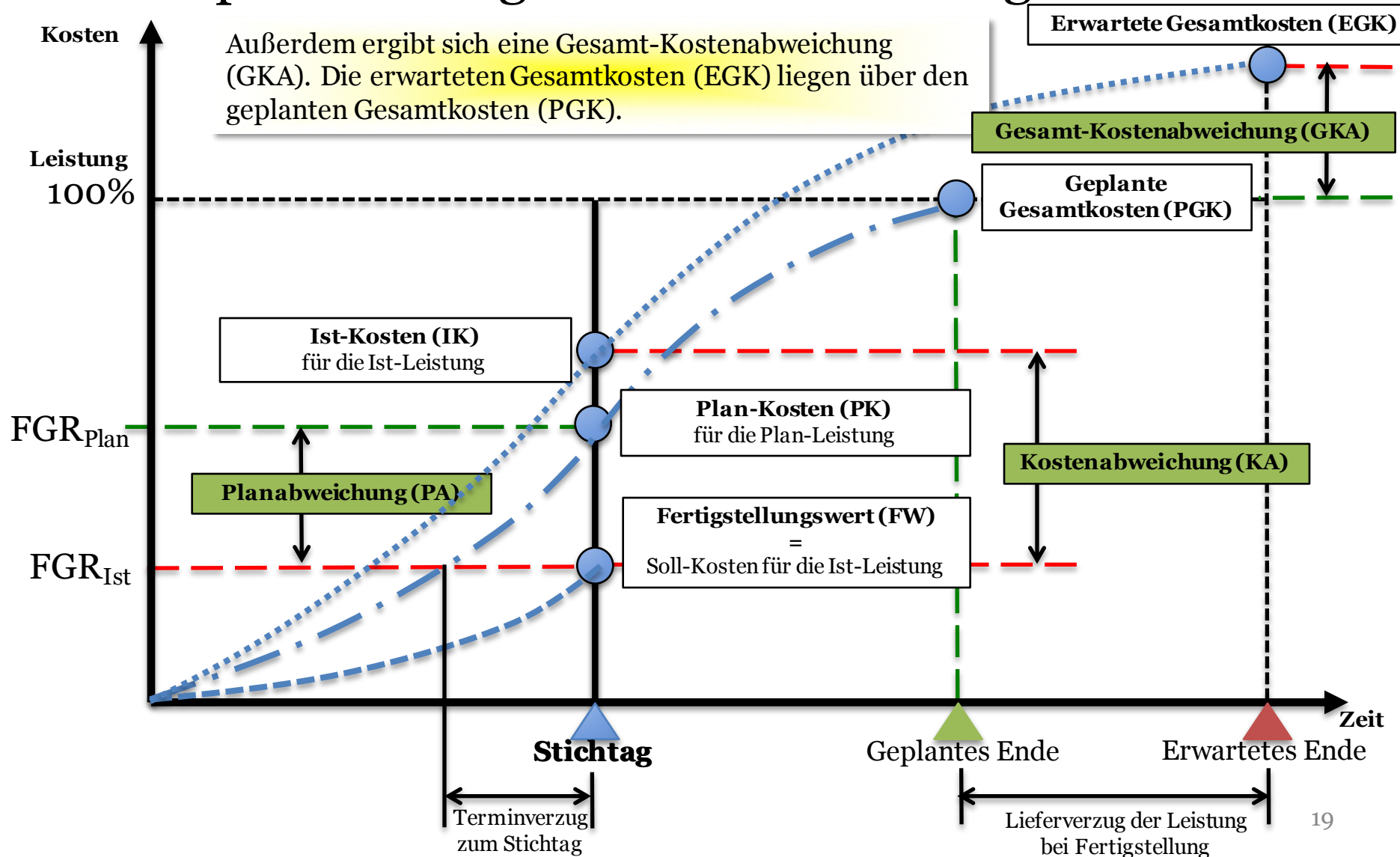
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



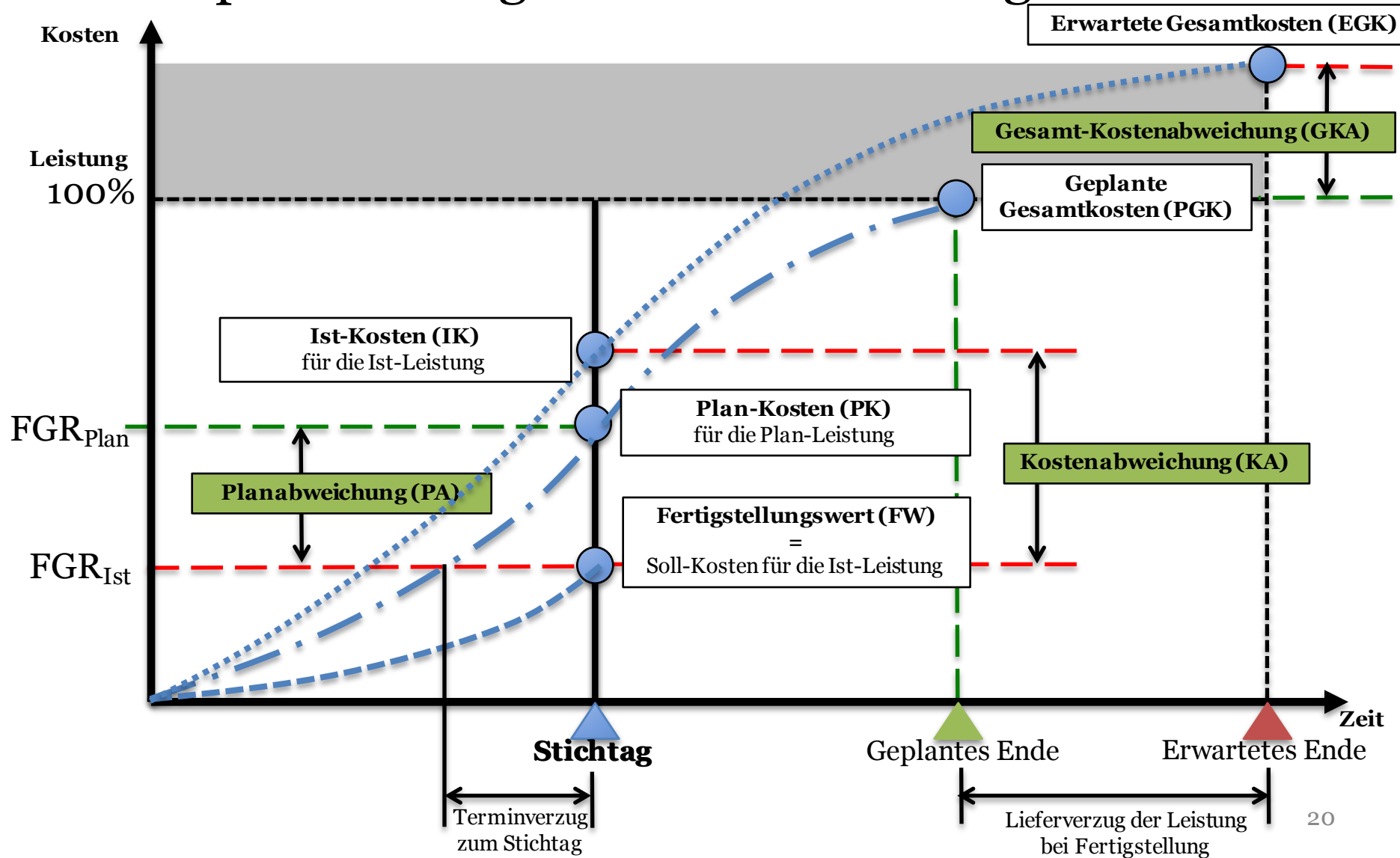
# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



# Prinzipdarstellung des Fortschrittsdiagramms



Vielen Dank!

