



Siehe MindMap "PM Programm und Portfoliomanagement Teil 2"

- Strategien zur Optimierung des Portfolios
 - Anspruchsgruppen
 - Aufgaben
 - Portfoliorientierte PM-Prozesse
 - Visualisierungstechniken
 - Methoden
 - Kriterien
 - Priorisierung
 - Ressourcenallokation
 - Nutzencontrolling

- 1.01 Projektmanagementenerfolg
- 1.02 Interessengruppen / Interessierte Parteien
- 1.03 Projektanforderungen und Projektziele
- 1.07 Teamarbeit
- 1.12 Ressourcenanagement
- 1.16 Projektcontrolling: Überwachung, Steuerung und Berichtswesen
- 1.17 Information und Dokumentation
- 1.18 Kommunikation
- 2.02 Motivation und Engagement
- 2.08 Ergebnisorientierung
- 2.10 Beratung
- 2.14 Wertschätzung
- 3.00 Projektmanagement und Unternehmensstrategie
- 3.03 Portfolioorientierung
- 3.04 Einführung in PPP-Management

Programmorientierung

Hauptbeziehungen zu anderen PM Elementen

- Zentrales Managementkonzept von Stammorganisationen
 - Auftragsabwicklung
 - Forschung & Entwicklung
 - Angebotserstellung
 - PR-Projekte
 - Personal- & Organisationsentwicklungsvorhaben
 - Investitionsprojekte
- Erfüllung der Aufgaben in Form von Projekten.
- Viele kleine, mittlere und große Projekte anstatt nur wenige große Projekte
- Projekte mit externem und internem Auftraggeber statt überwiegend Projekte mit externem Auftraggeber
- Voraussetzungen
 - Verständnis für die organisationsübergreifende Arbeitsweise in Projekten
 - Bereitschaft, konsequent Verantwortung auf Zeit nach unten an die Projektleiter zu delegieren
 - Schnelle und flexible Reaktion auf Chancen und Gefahren durch temporäre Projektorganisation
 - Abteilungsübergreifende Aufgaben können effizient gelöst werden
 - Teamarbeit und Kommunikation können verbessert werden
- Vorteile
 - Rasche Realisierung von technologischem und organisatorischem Wandel in der Organisation möglich
 - Nutzung der Projekte für die Personalentwicklung. Neue Karrierechancen und Motivation für die Mitarbeiter

Management by Projects

Management by Programmes

Gesamtsteuerung Projekte, Programme und Linienfunktion
 Einbettung des Portfolios in das Unternehmensprogramm zur Abbildung der Unternehmensstrategie

Einrichtung eines kontinuierlichen Portfoliomanagements

Programm- und Portfoliomanagement

Begriffsdefinition

Rollendefinition

Begriff des Programms

Menge von Projekten, die miteinander verknüpft sind und ein gemeinsames übergreifendes Ziel verfolgen.
 Ein Programm ist zeitlich begrenzt.
 Ein Programm kann Projekte anderer Unternehmen oder Organisationen enthalten
 Verantwortlich für ein Programm ist der Programmmanager

Begriff des Programmmanagements

Zeitlich befristete Managementaufgabe
 Gestaltende Planung, übergreifende Leitung und Controlling von einer definierten Menge zusammengehörender Projekte, die einem gemeinsamen, übergreifenden Ziel dienen

Begriff des Portfolios

Ein Projektportfolio umfasst mehrere eigenständige Projekte in einem Unternehmen bzw. in einer Organisation
 Ein Portfolio kann bestehen aus **Allen Projekten**
 Verantwortlich für ein Portfolio ist der Portfoliomanager **Jeweils für eine Projektart**

Begriff des Portfoliomanagements

Aufgabe des Portfoliomanagements
 Effektivität: Richtige Projekte auswählen, Falsche Projekte abbrechen
Aufgabe des Projektmanagements
 vs. Effizienz: Richtige Durchführung einzelner Projekte = Anwendung geeigneter PM-Verfahren auf Einzel-Projektebene

Mehrprojektmanagement

Steuerung der Gesamtheit aller Projekte und Programme im Unternehmen

Multiprojektmanagement

Steuerung mehrerer miteinander in Beziehung stehender Projekte durch einen Multiprojektleiter

Rollendefinition Programmmanager

Kapitän des Programms
 Es ist eine Führungsaufgabe. Er muss unmittelbar in die Projekte eingreifen, wenn die Situation es erfordert.
 Der Programmmanager hat Budgetverantwortung
 Der Programmmanager hat Personalverantwortung
 Die Aufgabe endet mit Abschluss des Programms
 Integration der Einzelprojekte und Aufgaben in das eigene Programm
 Direkter Kontakt mit dem Kunden bei externen Projekten

Rollendefinition Portfoliomanager

Navigator der Projektlandschaft.
 Gesamtsicht über die Projekte
 Koordinationsaufgabe: Analysiert Probleme, Darstellung der Probleme ggü. Projektleiter, Auftraggeber und Portfolio-Board
 Hat keine Budgetverantwortung, muss aber über das Gesamtbudget wachen
 Analysiert die Personalsituation in der Projektlandschaft
 Daueraufgabe, solange die Projektlandschaft zu koordinieren ist.
 Muss sich oft mit der internen Politik, Macht und seiner eigenen Ohnmacht auseinandersetzen

Rollendefinition Multiprojektmanager

Einsatz für ein Teilprogramm
 Reduzierung Schnittstellen zum Programmmanager

